


# ASSAÍ

GOVERNO MUNICIPAL

Cidade Eficiente. Comunidade Inteligente.

## MAIS Inteligente

**Igor Oliveira**




Cidades como um **repositório de pessoas**, onde os desejos são concentrados e que, unindo-se as suas **características topográficas**, formata suas **marcas distintivas**.

Sociedade com uma **comunidade** de indivíduos, considerando seus **vínculos intrapessoais**, reunindo **valores, civismo e sentimentos**.



# VIVEMOS O CIBRIDISMO



# PRECISAMOS ENTENDER O DNA DA NOSSA CIDADE.

**Diminuir a fricção entre Governo e Sociedade**

**Entregar novas experiências orientada à missão**

**Implementar um Governo Data-Driven para individualizar as políticas públicas**

# PRECISAMOS SAIR DO SÉCULO XIX

# Precisamos entender as Regras

- ✓ Constituição Federal de 1988;
- ✓ Lei Federal nº 9.279, de 14 de maio de 1996 (Lei da Propriedade Industrial);
- ✓ Lei Federal nº 10.973, de 2 de dezembro de 2004 (Incentivos à Inovação);
- ✓ Emenda Constitucional nº 85, de 26 de fevereiro de 2015;
- ✓ Lei Federal nº 13.243, de 11 de janeiro 2016 (Novo Marco Legal de Inovação);
- ✓ Decreto Federal nº 9.203, de 22 de novembro de 2017 (Política de Governança Pública);
- ✓ Decreto Federal nº 9.283, de 7 de fevereiro de 2018 (Regulamentação do Marco Legal de Inovação);
- ✓ Lei Federal nº 13.655, de 25 de abril de 2018 (Alteração da LINDB);
- ✓ Lei Federal nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 (Lei Geral de Proteção de Dados);
- ✓ Portaria nº 540, de 08 de setembro de 2020 (Padrão Digital de Governo);
- ✓ Lei Federal nº 14.129, de 29 de março de 2021 (Lei de Governo Digital);
- ✓ Lei Complementar nº 182, de 1º de junho de 2021 (Marco Legal das Startups);
- ✓ Carta Brasileira para Cidades Inteligentes;
- ✓ Lei Federal n. 14.533/2023 (PNED – Política Nacional da Educação Digital)

# DEFAULT GOVERNAMENTAL: GESTÃO REATIVA _X




**Fragmentação:** quando os atores caminham em múltiplas direções desencontradas.

**Desorientação:** quando não há um planejamento estratégico.

**Baixa Capacidade Estatal:** habilidade burocrática, técnica e institucional para formular e implementar políticas públicas.

# SNAPSHOT

***Inovação extrapolando os muros acadêmicos, tornando-se uma grande janela de oportunidades.***

***Não basta colocar o cidadão em evidência (no centro), precisamos gerar confiança através da geração de experiência e valor social.***

***(Lei dos Retornos Acelerados e Ambidestria)***

***Mudança de Mentalidade para compreender tudo que está acontecendo.***

***(Nova Dinâmica do Tecido Social)***



# NOSSO TRIPLO-C _X

**Comunidade Inteligente**

**Cidade Inteligente**

**Cidade Cuidadora**

**Comunidade Inteligente**

**PESSOAS INTELIGENTES**

**Agentes de Desenvolvimento Local**

**Investimento nas Pessoas:**

a) Formação de Talentos;

b) Força de Trabalho;

c) Suprimentos;

d) Urbanismo Social;

e) Lazer;

f) Felicidade

**Foco em Equidade e Resiliência.**

# NOSSO TRIPLO-C _X

**Cidade Inteligente**

**TERRITÓRIO INTELIGENTE**

**Agentes de Transformação**

**Investimento em Tecnologia**

**Orientação à Missão**

**Foco em Sustentabilidade, Experiência e Eficiência.**

# NOSSO TRIPLO-C _ X

**Cidade Cuidadora**

**SOCIALIZAÇÃO DE CUIDADOS**

**Agentes de Cuidado**

**Perspectiva Analítica para decodificar futuros**

**Interoperabilidade entre Comunidade Inteligente e Cidade Inteligente**

**Orientação à Impactos Distributivos**

**Foco em Qualidade de Vida e Felicidade de Longo Prazo.**

# ATIVAÇÃO DOS AMBIENTES DE SUPORTE _X

## CRIE

**Centro de Referência em Inteligências e Empreendedorismo**

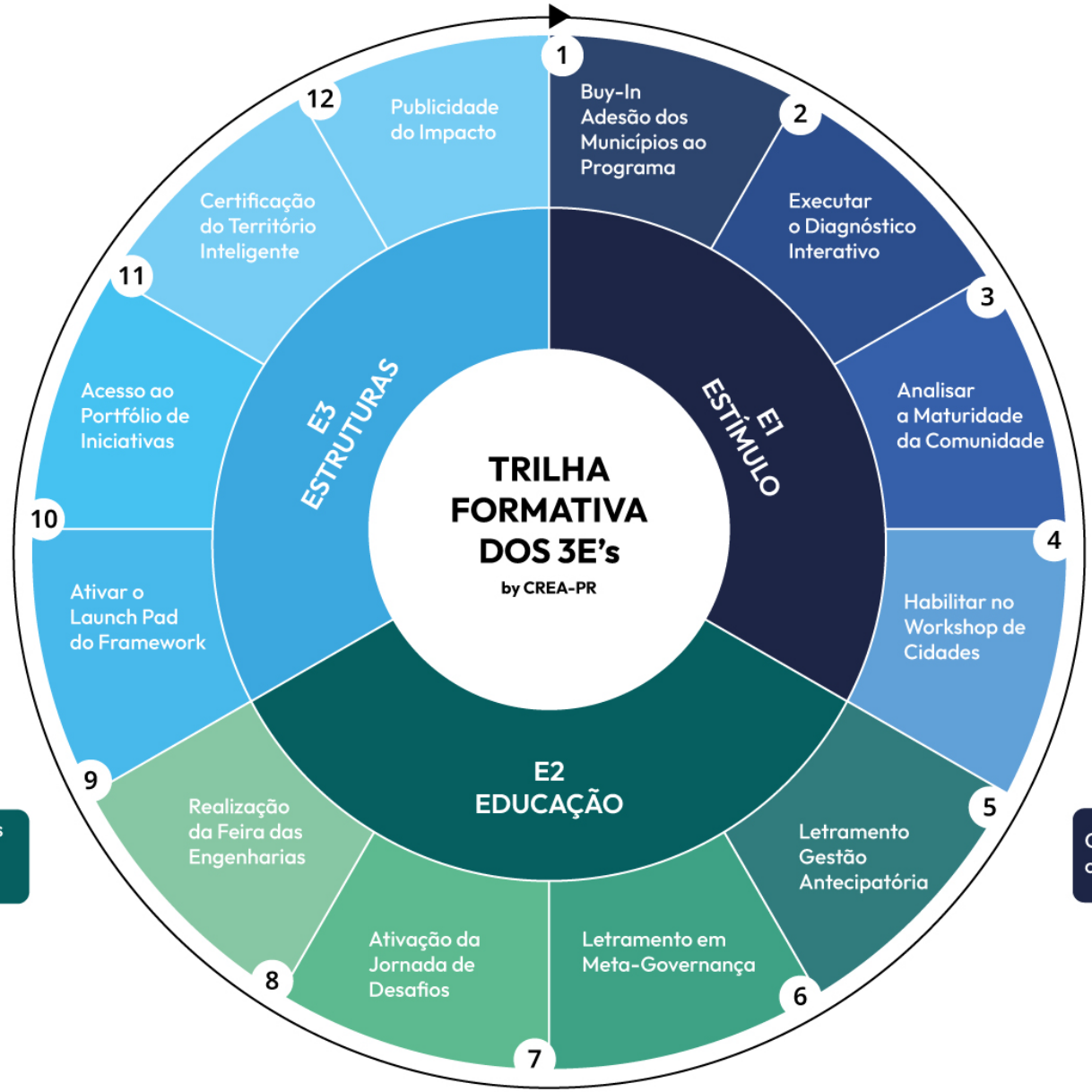
- Ambientes Promotores de Inovação
- Ambientes Promotores de Desenvolvimento Local
- Fábrica de Programadores e Formação Técnica em IA

# POR ONDE COMEÇAR?



CREA-PR
Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Paraná

Monitoramento de Impactos Sociais e Posicionamento Estratégico da Imagem da cidade




Tradução da visão e objetivos específicos em um Plano Diretor, com cenários exploratórios definidos

Concluir o Diagnóstico Municipal e a criação do Planejamento Estratégico

# MARCOS DO FRAMEWORK

**DIAGNÓSTICO MUNICIPAL**
PELO CREA-PR

**OFICINAS COM ENGENHEIROS**
DA CIDADE

**JORNADA DE DESAFIOS**
PARA CALIBRAGEM DA CULTURA DA INOVAÇÃO

**PLANO DIRETOR TERRITÓRIOS INTELIGENTES**

**NÍVEL DE MATURIDADE**
POR PORTE DE CIDADES

**NOVOS LETRAMENTOS**
GESTÃO ANTECIPATÓRIA META-GOVERNANÇA

**FEIRA DAS ENGENHARIAS**
REALIZADO PELO CREA-PR

**CERTIFICAÇÃO DO TERRITÓRIO**
PELO CREA-PR

**PUBLICIDADE DO IMPACTO PROMOVIDO PELOS ENGENHEIROS**
ATRAVÉS DE UMA REVISTA DO CREA-PR

CREA-PR

META-GOVERNANÇA

# City-as-a-Platform

GOVERNANÇA DE DADOS

GOVERNANÇA RESPONSIVA

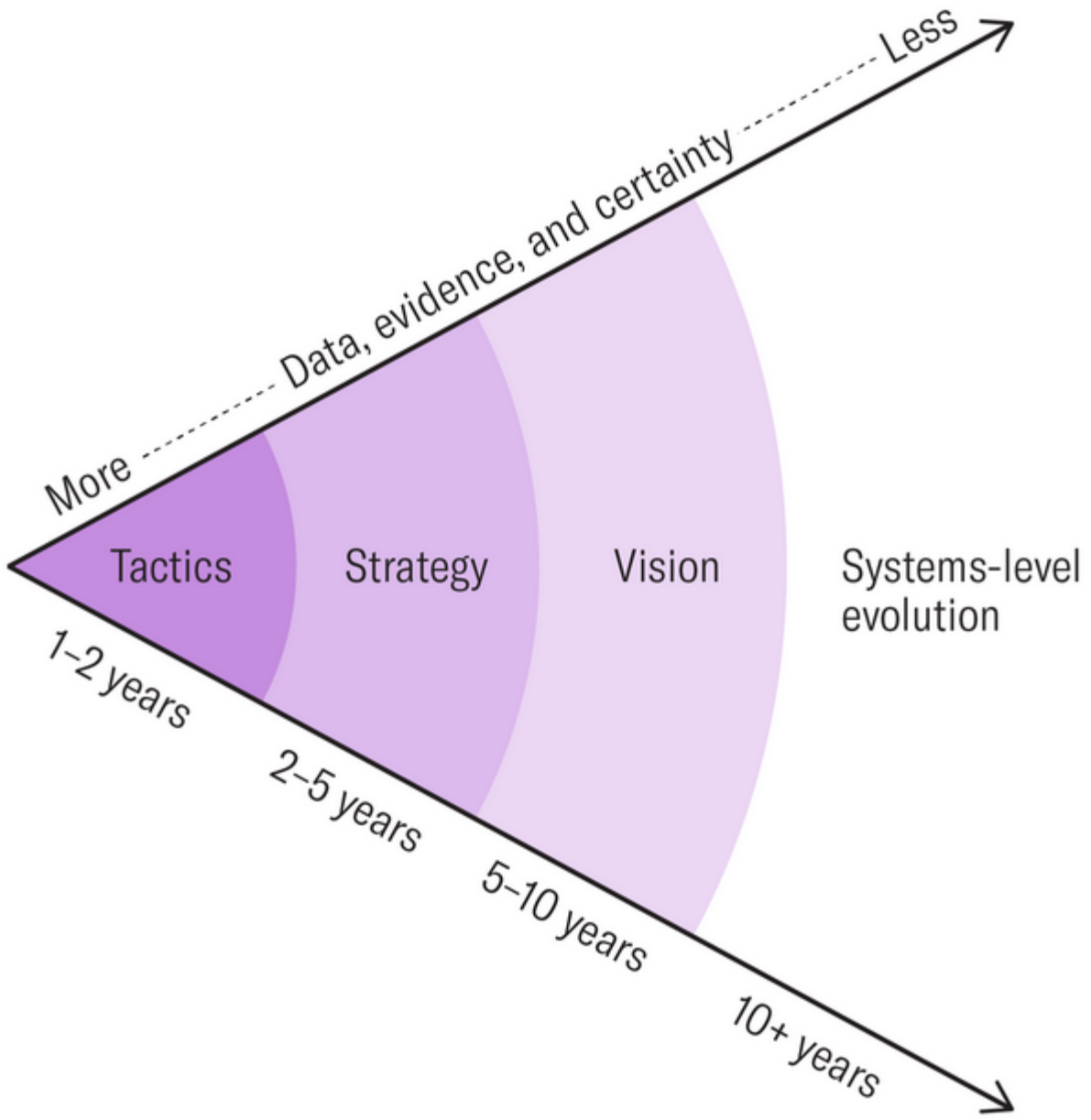
GOVERNANÇA COLABORATIVA

GOVERNANÇA ALGORÍTMICA

GOVERNANÇA CORPORATIVA

~~TIME LINE~~

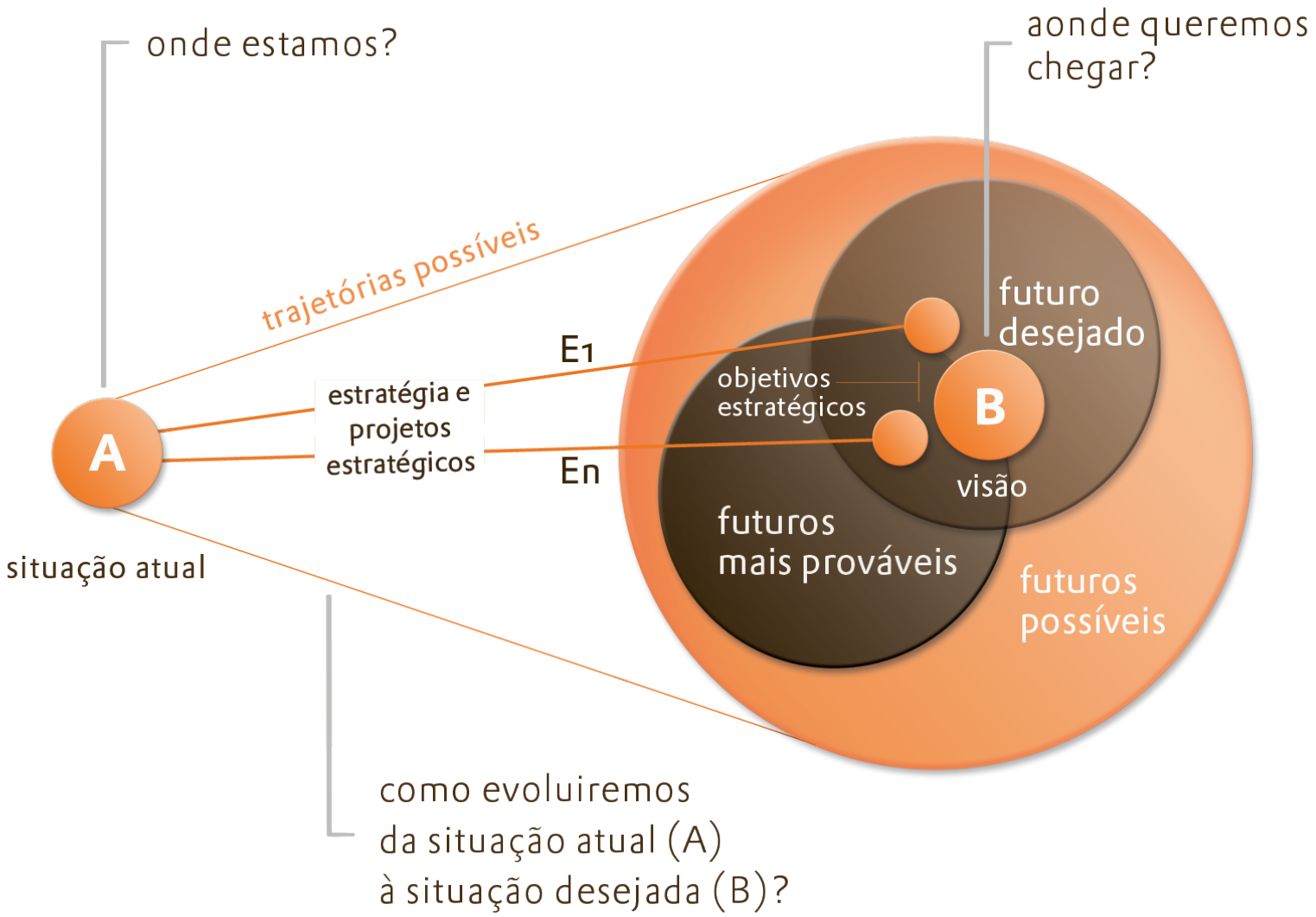
TIME CONE



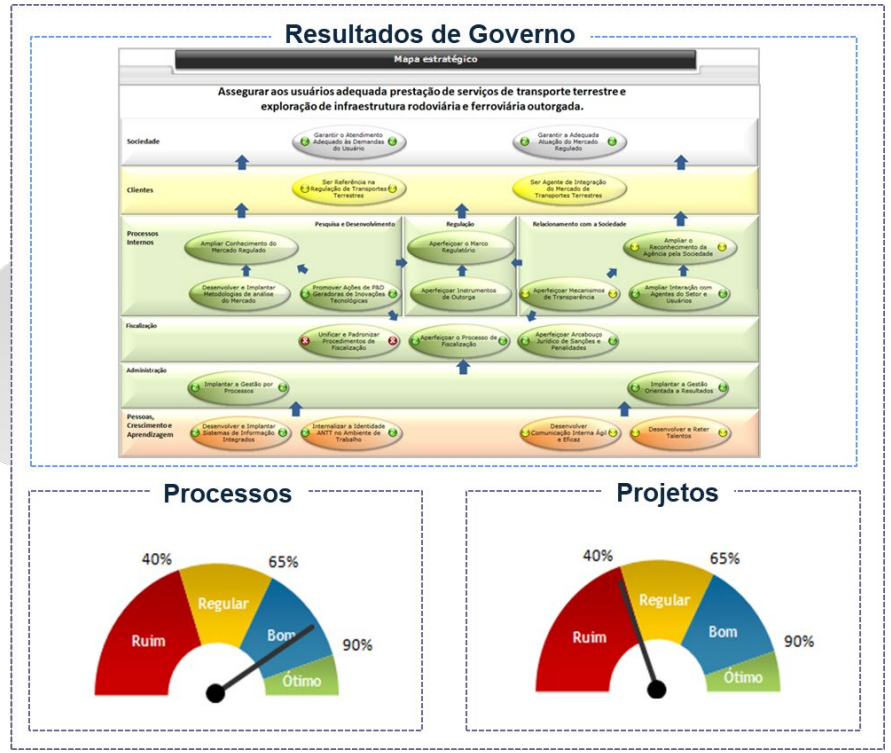

Source: Amy Webb, Future Today Institute

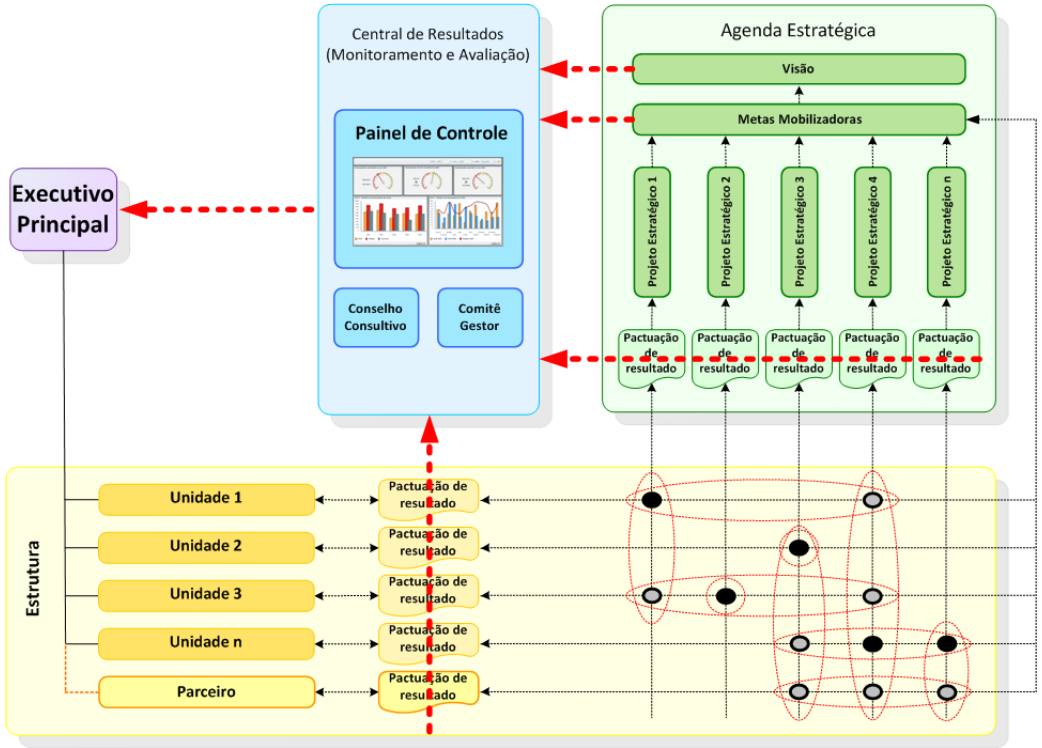
HBR

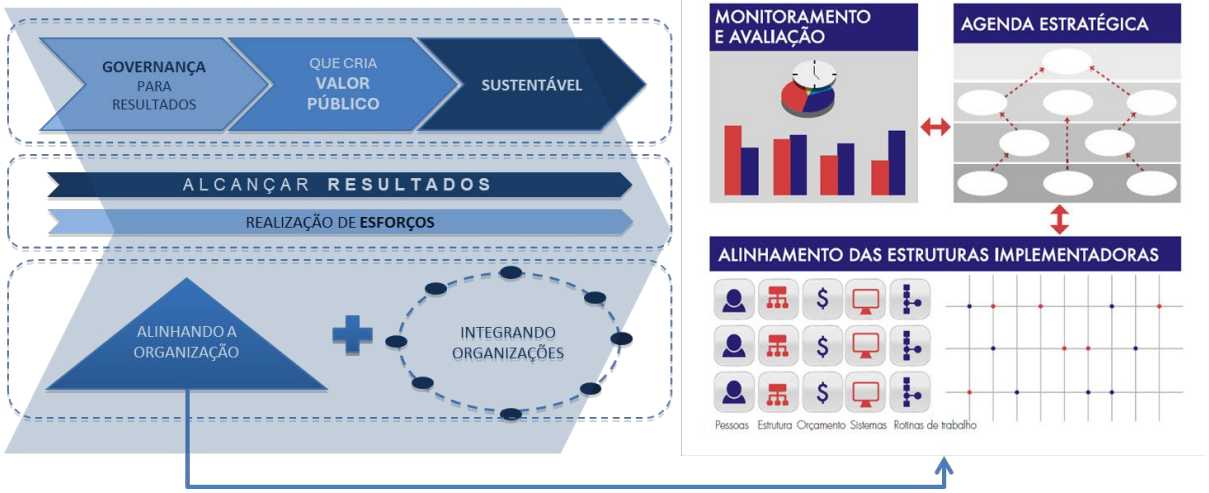
# CENÁRIOS EXPLORATÓRIOS _X

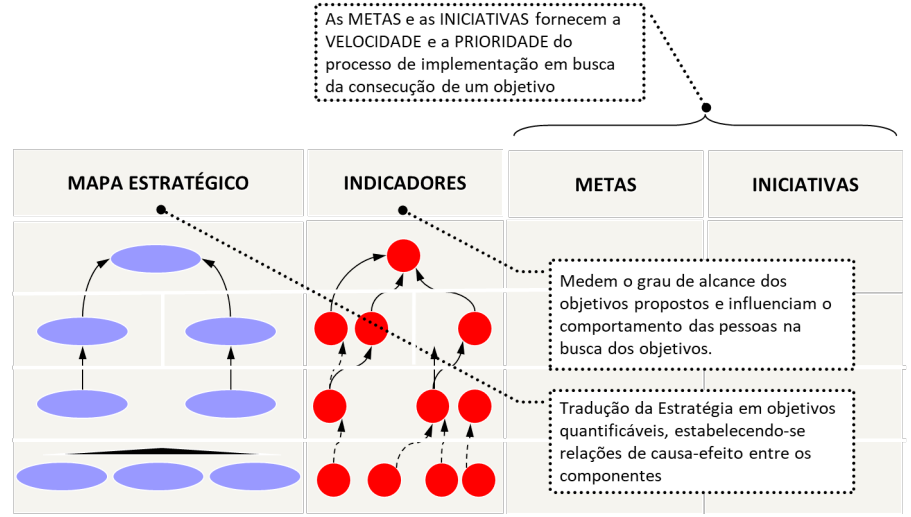



Central de Resultados
(Monitoramento e Avaliação)
Painel de Controle
Conselho Consultivo
Comitê Gestor


Resultados de Governo
Mapa estratégico
Assegurar aos usuários adequada prestação de serviços de transporte terrestre e exploração de infraestrutura rodoviária e ferroviária outorgada.
Sociedade
Clientes
Processos Internos
Pesquisa e Desenvolvimento
Regulação
Relacionamento com a Sociedade
Fiscalização
Administração
Pessoas, Crescimento e Aprendizagem
Processos
40%
65%
90%
Ruim
Regular
Bom
Ótimo
Projetos
40%
65%
90%
Ruim
Regular
Bom
Ótimo


Central de Resultados
(Monitoramento e Avaliação)
Painel de Controle
Conselho Consultivo
Comitê Gestor
Executivo Principal
Agenda Estratégica
Visão
Metas Mobilizadoras
Projeto Estratégico 1
Projeto Estratégico 2
Projeto Estratégico 3
Projeto Estratégico 4
Projeto Estratégico n
Pactuação de resultado
Estrutura
Unidade 1
Unidade 2
Unidade 3
Unidade n
Parceiro


GOVERNANÇA PARA RESULTADOS
QUE CRIA VALOR PÚBLICO
SUSTENTÁVEL
ALCANÇAR RESULTADOS
REALIZAÇÃO DE ESFORÇOS
ALINHANDO A ORGANIZAÇÃO
INTEGRANDO ORGANIZAÇÕES
MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO
AGENDA ESTRATÉGICA
ALINHAMENTO DAS ESTRUTURAS IMPLEMENTADORAS
Pessoas
Estrutura
Orçamento
Sistemas
Rotinas de trabalho


As METAS e as INICIATIVAS fornecem a VELOCIDADE e a PRIORIDADE do processo de implementação em busca da consecução de um objetivo
MAPA ESTRATÉGICO
INDICADORES
METAS
INICIATIVAS
Medem o grau de alcance dos objetivos propostos e influenciam o comportamento das pessoas na busca dos objetivos.
Tradução da Estratégia em objetivos quantificáveis, estabelecendo-se relações de causa-efeito entre os componentes

# HORA DA GRANDE MUDANÇA

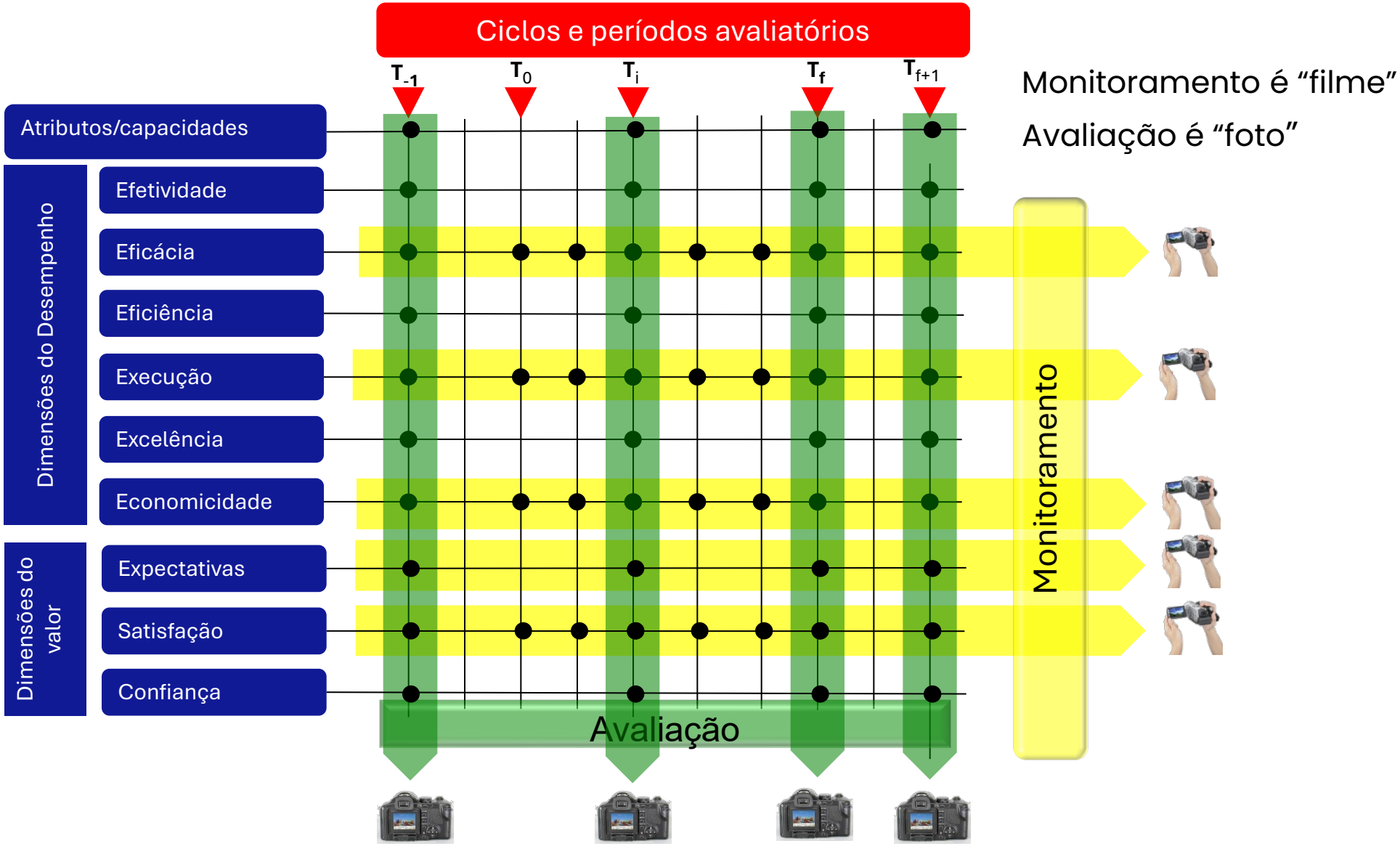
Somos bons em reagir, mas precisamos aprender a antecipar.

✓ Melhorar a Capacidade de Ambidestria




- **Interoperabilidade**
- **Camada Fundacional**
- **Camadas Funcionais**
- **Engajamentos**
- **Mecanismos de Inclusão**
- **Lei dos Retornos Acelerados:** resultados positivos fazem os crescimentos serem compostos

# GESTÃO ANTECIPATÓRIA _X




Monitoramento é “filme”

Avaliação é “foto”


PRÊMIO SEBRAE
Prefeitura Empreendedora
Cities Coalition for Digital Rights
CITIES OF SERVICE
ASSAÍ
TOP7
INTELLIGENT COMMUNITIES OF THE YEAR
ENTRE AS 07 CIDADES MAIS INTELIGENTES
DO MUNDO

# ASSAÍ EM EVIDÊNCIA _X

**38** PRÊMIOS NACIONAIS

**06** PRÊMIOS INTERNACIONAIS

UMA DAS **07** COMUNIDADES MAIS INTELIGENTES DO MUNDO
**ICF 2024, 2025 e 2026**

**GANHADOR DO PRÊMIO NACIONAL** DO SEBRAE
EDUCAÇÃO EMPREENDEDORA

**PREFEITO ELEITO** UM DOS 17 **MECENAS DA INOVAÇÃO**

CIDADES PEQUENAS TAMBÉM PODEM SER INTELIGENTES
**CREA-PR**

**MEMBRO** DO CITIES COALITION FOR DIGITAL RIGHTS

**MEMBRO** DO PUBLIC INNOVATION NETWORK
DA JOHNS HOPKINS UNIVERSITY

PREFEITO ELEITO UM DOS MAIORES LÍDERES POLÍTICOS DO MUNDO
**JHU 2025**

© 2025 ASSAÍ-PR

CONNECTING CITIES
**PEOPLE & TECHNOLOGY**

# OBRIGADO!




IGOR OLIVEIRA

Secretário de Ciência, Tecnologia e Inovação

+55 43 99914-5096

igor.oliveira@assai.pr.gov.br


APONTE SUA CÂMERA PARA O QR CODE E CONHEÇA MAIS O VALE DO SOL



https://valedosol.assai.pr.gov.br